

Le Mouvement Hlm : un collectif mobilisé aux côtés des territoires



SOMMAIRE

P3 LE MOT DU PRÉSIDENT

P4 LES CHIFFRES CLÉS 2023

P9 UN COLLECTIF AU SERVICE DE SES ADHÉRENTS

P9 L'identité de l'association

P10 Le projet stratégique de l'AURA Hlm Loire Drôme Ardèche Haute-Loire

P11 Nos adhérents

P12 Notre organisation

P15 2023 - L'INTER-BAILLEURS EN ACTION

P16 Les temps forts de l'année

P18 Les animations professionnelles en bref

P19 Les partenariats - Faire alliance pour démultiplier l'impact

P22 LES PERSPECTIVES 2024



LE MOT DU PRÉSIDENT

En 2023, les organismes Hlm ont déployé des efforts inédits pour trouver et apporter des solutions face à une évolution profonde du contexte économique. Malgré l'érosion des capacités financières du secteur Hlm, la mobilisation du collectif inter-bailleurs se poursuit, à la fois en local et à l'échelle de nos 4 départements. Forts de la diversité des organismes qui composent notre association, le travail qui anime nos instances s'est montré riche et inventif. A ce titre, je tiens à souligner l'implication et l'énergie des membres du Bureau et du Conseil d'Administration qui impulsent les réflexions et les projets.

Illustration de ce dynamisme, nous avons lancé une ambitieuse étude qui vise à évaluer le rôle et l'impact du logement social sur notre territoire. Cette démarche « AcTerr » que nous menons avec Delphis nous permettra de mesurer notre contribution au développement du territoire, notre rôle dans le parcours résidentiel des habitants, et notre soutien à l'emploi et l'économie locale. Les résultats seront connus et présentés en 2024 à nos partenaires au gré de nos différentes actions sur le territoire.



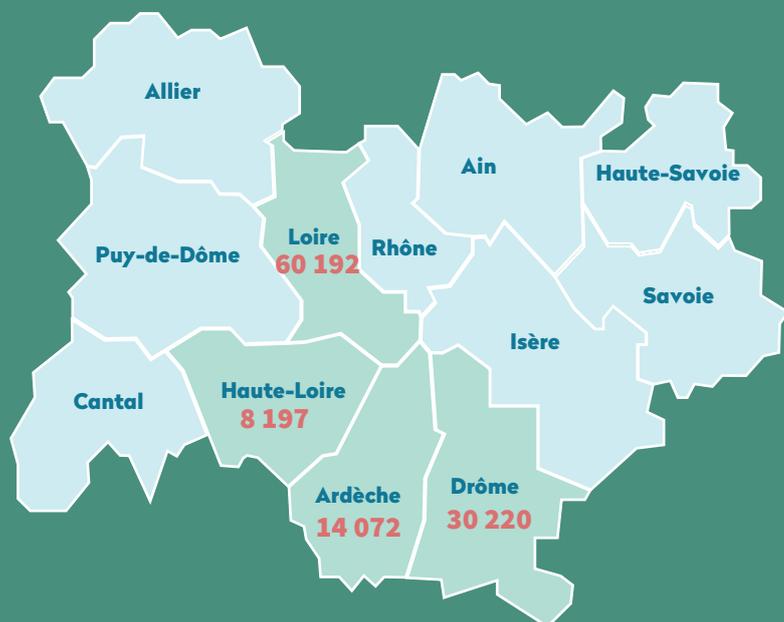
Samuel Carpentier
Directeur Général
d'Ardèche Habitat

Enfin, je souhaite rendre un hommage particulier à Norbert SIROT, à qui j'ai succédé à la présidence de l'association en 2021 et qui a fait valoir ses droits à la retraite en 2023. Son engagement sans faille au service du logement social et du Mouvement Hlm a grandement contribué à la vitalité de notre association.



LES CHIFFRES CLÉS 2023

AURA Hlm Loire Drôme Ardèche Haute-Loire



* Répartition du nombre de logements sociaux par département hors logements foyers (Source-RPLS 1er janvier 2023)

19
ORGANISMES
ADHÉRENTS

241 034
PERSONNES LOGÉES

112 681
LOGEMENTS



1 362
LOGEMENTS
AGRÉÉS



320
PSLA
AGRÉÉS



42 981
DEMANDES
DE LOGEMENT



10 237
ATTRIBUTIONS



91
VENTES HLM



LES CHIFFRES CLÉS 2023

Loire

10
ORGANISMES
ADHÉRENTS



126 403
PERSONNES LOGÉES



60 192
LOGEMENTS



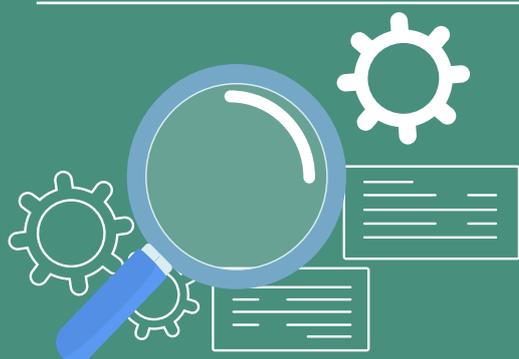
532
LOGEMENTS
AGRÉÉS



18 345
DEMANDES
DE LOGEMENT



5 492
ATTRIBUTIONS

87
PSLA
AGRÉÉS



31
VENTES HLM
À L'OCCUPANT



LES CHIFFRES CLÉS 2023

Drôme

7
ORGANISMES
ADHÉRENTS



69 506
PERSONNES LOGÉES



30 220
LOGEMENTS



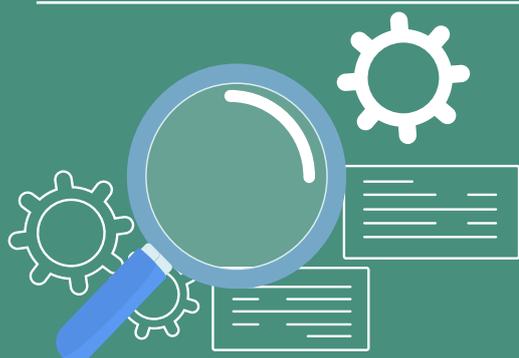
380
LOGEMENTS
AGRÉÉS



15 167
DEMANDES
DE LOGEMENT



2 586
ATTRIBUTIONS



159
PSLA
AGRÉÉS



45
VENTES HLM
À L'OCCUPANT



LES CHIFFRES CLÉS 2023

Ardèche

5
ORGANISMES
ADHÉRENTS



29 551
PERSONNES LOGÉES



14 072
LOGEMENTS



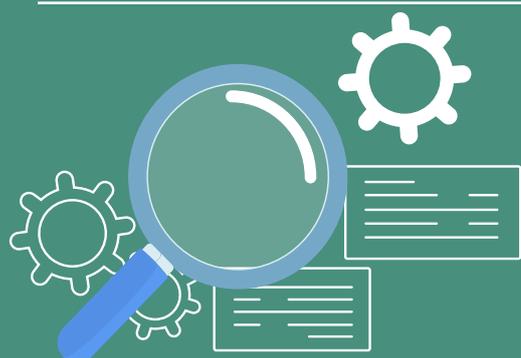
318
LOGEMENTS
AGRÉÉS



6 615
DEMANDES
DE LOGEMENT



1 306
ATTRIBUTIONS

74
PSLA
AGRÉÉS



12
VENTES HLM
À L'OCCUPANT



LES CHIFFRES CLÉS 2023

Haute-Loire

4 
ORGANISMES
ADHÉRENTS

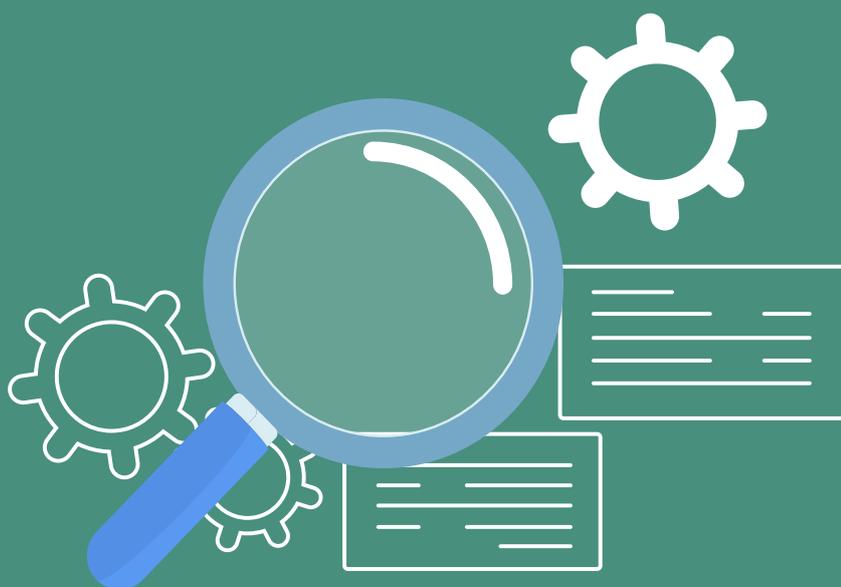

15 574
PERSONNES LOGÉES

8 197
LOGEMENTS


132 
LOGEMENTS
AGRÉÉS

2 854 
DEMANDES
DE LOGEMENT

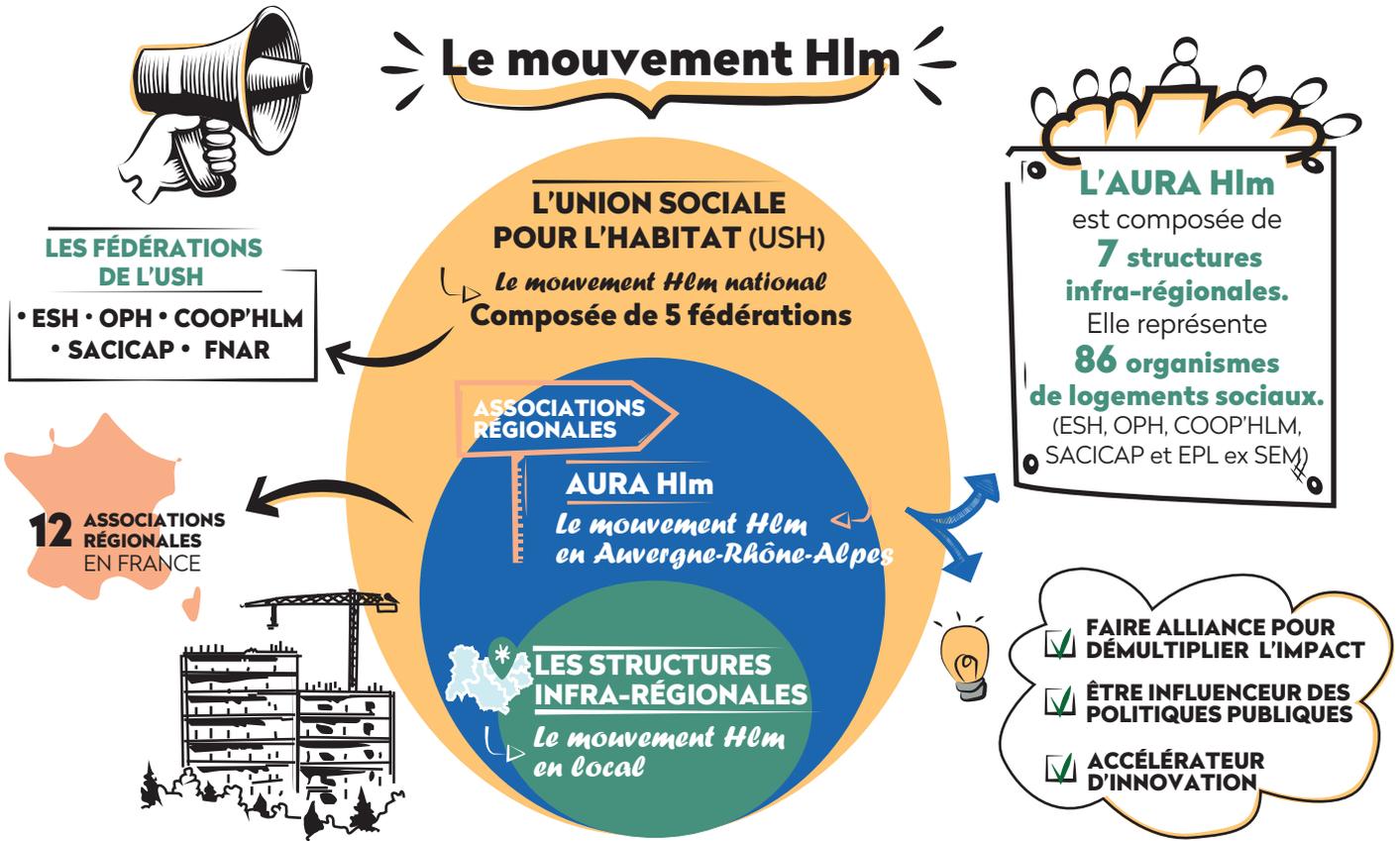
853 
ATTRIBUTIONS



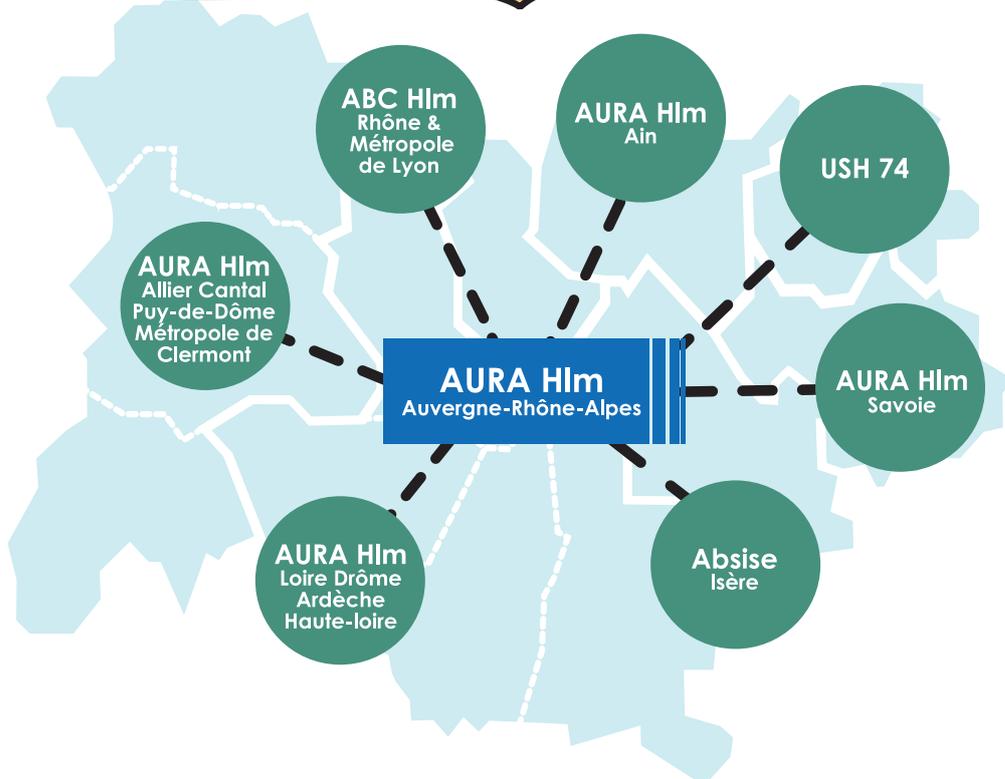
5
VENTES HLM
À L'OCCUPANT


L'IDENTITÉ DE L'ASSOCIATION

Un mouvement présent à toutes les échelles



L'AURA Hlm et ses structures infra-régionales



LE PROJET STRATÉGIQUE DE L'AURA HLM LOIRE DRÔME ARDÈCHE HAUTE-LOIRE

Notre association articule son projet stratégique avec celui de l'Association Régionale AURA Hlm, pour se positionner comme une composante du mouvement Hlm régional et national. Nos actions s'inscrivent dans les 3 ambitions portées par l'association régionale dans son mandat 2021-2023 :

- Renforcer notre position d'influenceur des politiques publiques
- Être un accélérateur d'innovation
- Faire alliance avec d'autres pour démultiplier notre impact

#1 CONDUIRE UN PROJET ADAPTÉ ET AMBITIEUX À L'ÉCHELLE DES 4 DÉPARTEMENTS

- Impulser les propositions du Bureau et décisions du Conseil d'Administration qui contribuent à anticiper les problématiques et enjeux partagés collectivement.
- Mobiliser les organismes Hlm adhérents à une échelle pertinente et cohérente, en proximité ou à un niveau élargi, pour adapter nos réponses aux besoins.
- Donner à voir et valoriser les spécificités de notre territoire, et aider à leur prise en compte au plus haut niveau.
- Promouvoir le modèle économique et sociétal du logement social

#2 REPRÉSENTER LE MOUVEMENT HLM AUPRÈS DES ACTEURS DE L'HABITAT SUR CHAQUE DÉPARTEMENT

- Être le relais des organismes Hlm auprès des institutions locales sur les chantiers nationaux et régionaux menés par le mouvement Hlm.
- Identifier annuellement les partenariats à soutenir et définir le niveau d'intervention.
- Construire des positions communes et organiser la représentation Hlm dans les instances locales.
- Ajuster la relation avec nos partenaires au plus près des besoins : expliquer, accompagner, proposer, co-construire, influencer.
- Être l'interlocuteur privilégié des acteurs de la politique de l'habitat, sans se substituer aux organismes Hlm sur la mise en œuvre opérationnelle.

#3 PARTAGER LES EXPÉRIENCES ET MUTUALISER LES MOYENS

- Poursuivre l'animation du réseau inter-bailleurs pour consolider notre collectif et notre identité.
- Définir annuellement les groupes d'animation professionnelle et prioriser les thématiques à travailler collectivement.
- Amplifier les échanges inter-bailleurs au bénéfice d'actions collectives pour faire ensemble.
- Poursuivre les échanges de pratique dans les groupes métiers pour favoriser l'innovation et le développement d'initiatives adaptées à notre territoire.
- Rendre compte et diffuser les travaux réalisés dans ces groupes métiers à l'ensemble des adhérents.

#4 RENDRE VISIBLE L'ACTION DU MOUVEMENT HLM ET FAIRE ALLIANCE

- Développer des outils de communication pour valoriser l'impact, le poids et l'action des organismes Hlm.
- Renforcer ou développer de nouveaux partenariats avec les acteurs locaux pour faire alliance.
- Poursuivre les échanges avec les acteurs et partenaires incontournables. >> Proposer à minima une action/rencontre multi partenariale annuelle.

NOS ADHÉRENTS

En 2023, l'association se compose de 19 organismes Hlm, issus des différentes familles d'organisme Hlm : Office Public de l'Habitat – Entreprise Sociale pour l'Habitat – Société Coopérative d'Hlm – Société Anonyme Coopérative d'Intérêt Collectif pour l'Accession à la Propriété.

L'ÉVENTAIL DES COMPÉTENCES DES ORGANISMES HLM

DES GESTIONNAIRES DE PROXIMITÉ

Présence sur les territoires : lien direct avec les locataires, présence de gardiens/ agents de proximité, entretien courant du patrimoine, suivi de la vie du bail, etc.

DES CONSTRUCTEURS DE PRODUITS DIVERSIFIÉS

- Logements locatifs sociaux, en accession sociale à la propriété, équipements (EHPAD, foyers, etc.), opérations complexes, habitat spécifique, habitat participatif, etc.
- Amélioration du parc de logement existant
- Impact sur l'attractivité des territoires

DES ACTEURS D'UTILITÉ SOCIALE

Producteurs de logement abordable, levier de trajectoire résidentielle, adaptation aux besoins des ménages (famille, vieillissement, handicap, étudiant, etc.), accompagnement des ménages en difficulté, etc.

DES ACTEURS DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

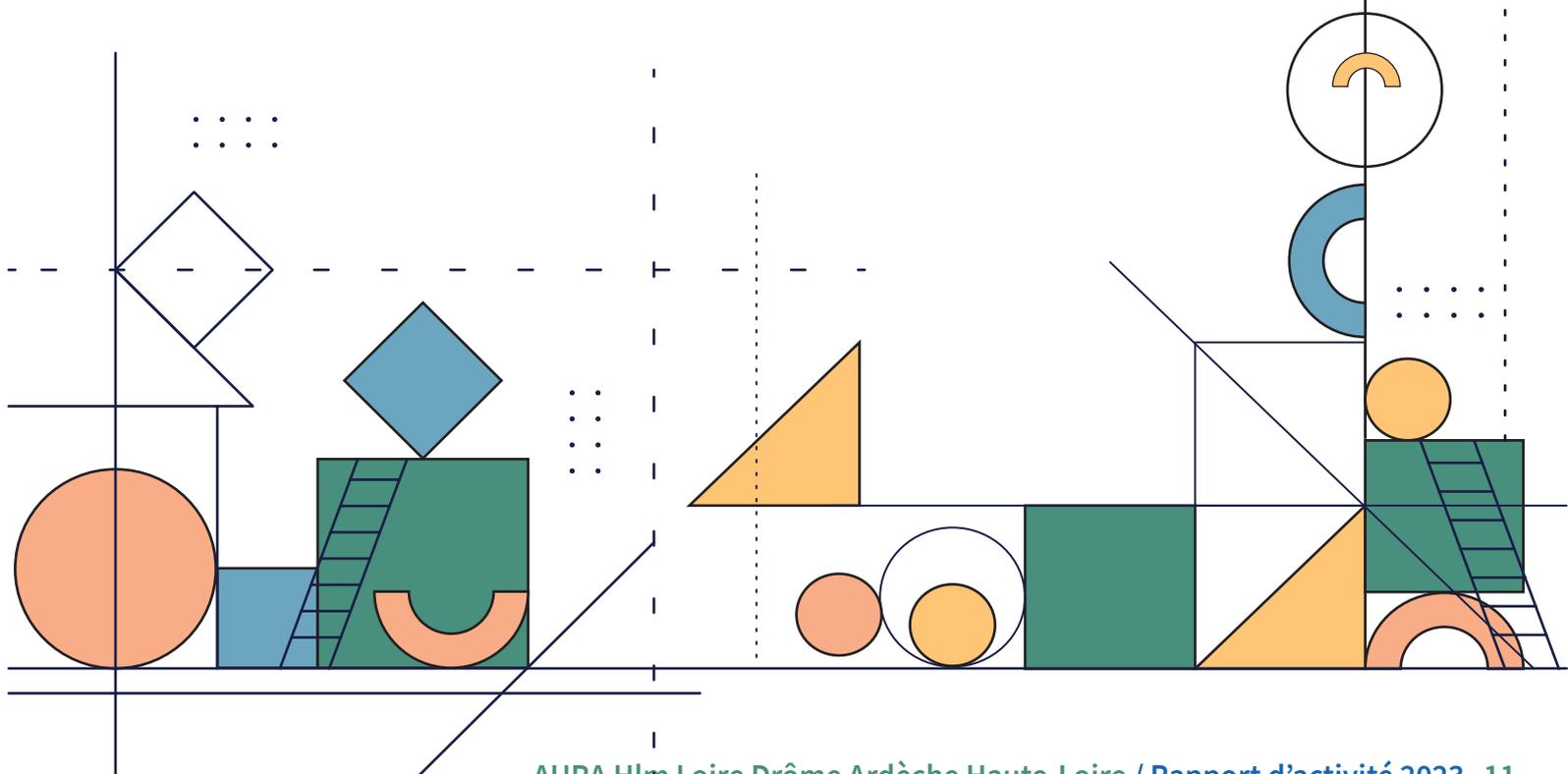
Rénovation thermique des logements, production d'habitat durable, actions conduisant à la maîtrise des charges, etc.

DES ACTEURS ÉCONOMIQUES

Pourvoyeurs d'emplois directs et indirects, donneurs d'ordres majeurs sur le territoire, investissements réalisés dans le cadre des interventions programmées sur le parc existant (réhabilitation, démolition, etc.)

DES PARTENAIRES ACTEURS DES TERRITOIRES

Partenaires privilégiés sur le territoire et acteurs des politiques locales de l'habitat



NOTRE ORGANISATION

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

En tant qu'organisation professionnelle, le Conseil d'Administration est composé de l'ensemble des directeurs généraux ou directeurs délégués des organismes Hlm adhérents à l'association. C'est l'instance qui définit les positions collectives et les orientations de l'inter-bailleurs.

LE BUREAU

Le Bureau de l'association se veut pluriel, marqué par la volonté de représenter les territoires et l'ensemble des familles Hlm (ESH, OPH, Coopérative et SACICAP). Le bureau est ainsi composé d'un Président, de 4 Vice-présidents départementaux, d'un Trésorier et d'un Secrétaire.

2 NOUVELLES DÉSIGNATIONS AU BUREAU DE L'ASSOCIATION : VICE-PRÉSIDENTE LOIRE ET SECRÉTAIRE

Le Conseil d'Administration du 24 mars 2023 a désigné **Vincente VIAL, Directrice Générale d'Ophéor, au titre de Vice-Présidente Loire**. Elle succède à Norbert SIROT Directeur Général Adjoint d'Habitat & Métropole qui prend sa retraite. Le Président Samuel CARPENTIER et les adhérents ont salué son investissement et son engagement pour ces nombreuses années au service du collectif de l'inter-bailleurs et plus globalement du logement social.

Le 21 juin 2023, **Marie-Laure VUITTENEZ, Directrice Générale d'Habitat & Métropole, a été désignée Secrétaire** de l'association et intègre ainsi le Bureau dans cette fonction précédemment occupée par Vincente VIAL.

LA COMPOSITION DU BUREAU 2023



PRÉSIDENT
Samuel CARPENTIER
(Ardèche Habitat)



TRÉSORIER
Serge BERNARD
(Alliade Habitat)



SECRÉTAIRE
Marie-Laure VUITTENEZ
(Habitat & Métropole)



VICE-PRÉSIDENTE
LOIRE
Vincente VIAL
(OPHEOR)



VICE-PRÉSIDENTE
DRÔME
Anne-Laure VENEL
(Drôme Aménagement Habitat)



VICE-PRÉSIDENT
ARDÈCHE
Pascal POULY
(Habitat Dauphinois)



VICE-PRÉSIDENT
HAUTE-LOIRE
David JONNARD
(OPAC 43)

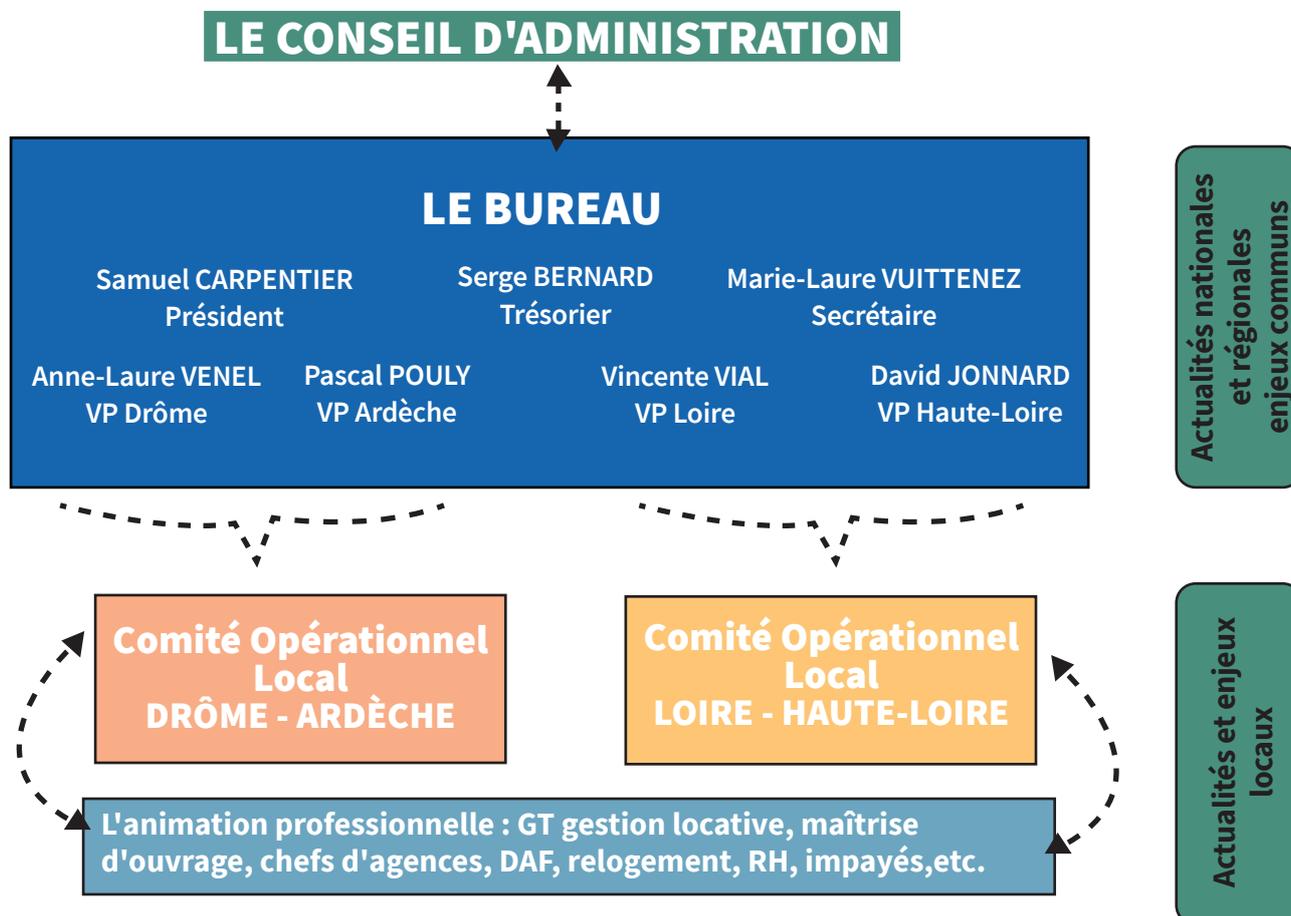
LES RENDEZ-VOUS DE LA GOUVERNANCE

8 réunions du bureau, 2 Conseils d'Administration, 1 Assemblée Générale Ordinaire, 13 Comités Opérationnels Locaux : 3 en Drôme Ardèche et 10 en Loire Haute-Loire

NOTRE ORGANISATION

LES COMITÉS OPÉRATIONNELS LOCAUX (COL)

Afin de maintenir la relation de proximité et de dialogue avec l'ensemble des acteurs du logement, et contribuer aux prises de position du Bureau, les directeurs généraux se réunissent localement au sein de Comités Opérationnels Locaux (COL) pour traiter l'actualité et les enjeux propres à chaque département. C'est également un lieu de rencontre privilégié avec les partenaires locaux.



UNE ÉQUIPE AU SERVICE DU TERRITOIRE

L'AURA Hlm met à disposition de l'AURA Hlm Loire Drôme Ardèche Haute-Loire une équipe dédiée pour accompagner et mettre en œuvre les chantiers décidés par la gouvernance. La directrice de l'AURA Hlm, Aïcha Mouhaddab veille en lien étroit avec les chargés de projets territoriaux au bon fonctionnement de l'entité. L'équipe de l'AURA Hlm Loire Drôme Ardèche Haute-Loire est composée de 2 fonctions :



Chargé de projets territoriaux
Drôme - Ardèche
Augustin GENAUX



Chargée de projets territoriale
Loire - Haute-Loire
Iman IBRAHIM





©Kévin MACHY VINDRY ARCHI SARL ARCHITECTURE - Bâtir et Loger - FEURS Résidence Le Macellum

2023 L'INTER-BAILLEURS EN ACTION



LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE



Conférence de l'Observatoire de l'Immobilier Durable sur les risques physiques climatiques

Le 24 mars 2023, le Conseil d'Administration a invité les représentants de l'Observatoire de l'Immobilier Durable, association indépendante à but non lucratif, pour présenter une conférence sur le changement climatique. L'objectif était d'apporter un regard prospectif sur l'impact des risques physiques climatiques pour les bâtiments. Loïs MOULAS, directeur de l'OID, et Sakina PEN POINT, responsable de programme, ont ainsi présenté aux directeurs généraux une analyse des risques et leurs différentes composantes, appliquées aux bâtiments, en fonction de leur exposition et leur vulnérabilité : augmentation de la température et confort thermique, sécheresse et retrait-gonflement des argiles, précipitations extrêmes, etc. L'association propose ensuite des solutions et méthodes pour construire des stratégies d'adaptation à long terme.



Consolidation et restitution de l'enquête triennale de satisfaction des locataires mutualisée

En 2022, 8 organismes représentant 73 000 logements se sont coordonnés et regroupés en inter-bailleurs pour la passation d'un marché visant la réalisation des enquêtes de satisfaction triennale 2022-2024. Cette mesure triennale évalue la perception de la qualité du service rendu aux clients locataires dans le respect de l'engagement qualité pris en 2003 par le Mouvement Hlm. Les résultats individuels ont été restitués à chaque organisme début 2023. Puis les résultats consolidés ont été présentés le 24 mars 2023 aux directeurs généraux et référents qualité, permettant ainsi à chaque organisme de s'appuyer sur ces tendances pour alimenter ses propres pistes de travail. Le taux de satisfaction consolidé est de 79.8 % et 74.4 % des locataires recommanderaient leur bailleur.



LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE



Elaboration et signature des conventions de gestion en flux des réservations

La généralisation de la gestion en flux des réservations de logements sociaux devait être effective fin 2023. Des travaux ont donc été menés dans les 4 départements pour préparer la mise en œuvre de cette réforme qui a des impacts importants sur la gestion des attributions et les modalités de partenariat avec les réservataires : services de l'Etat pour le contingent Préfectoral, Action Logement Services, et les collectivités concernées. L'objectif du travail en inter-bailleurs était de faciliter l'élaboration et la signature des conventions bilatérales entre les bailleurs et chaque réservataire.

[Gestion en stock, gestion en flux, de quoi s'agit-il ?]

Jusqu'à présent, les réservations (État, Action Logement, etc.) s'appliquaient le plus souvent sur des logements identifiés physiquement. C'est la notion de « réservation en stock ». Avec ce mode de gestion, un logement libéré était toujours associé au même réservataire et donc orienté vers des candidats qui relèvent de ce réservataire.

En gestion en flux, les réservataires se voient proposer chaque année, par les organismes Hlm, un volume de logements à attribuer correspondant à une fraction des logements libérés chaque année sur le patrimoine de l'organisme (notion de « réservation en flux »). Le bailleur oriente un logement libéré vers un réservataire pour que ce dernier désigne des candidats en gestion directe, ou recherche lui-même des candidats en gestion déléguée. L'enjeu est d'améliorer la satisfaction de la demande, avec une plus grande fluidité et une approche moins cloisonnée.



Lancement de la démarche AcTerr® avec DELPHIS

Le Conseil d'Administration a validé le projet d'engager une démarche de collecte et valorisation d'indicateurs sur le rôle et l'impact du logement social sur le territoire. La **démarche AcTerr** développée par DELPHIS a ainsi été retenue.

Objectifs : Objectiver notre contribution économique, sociale et environnementale. Valoriser notre création de valeur en tant qu'acteurs des dynamiques territoriales. Soutenir le dialogue avec nos partenaires.

Après une réunion de lancement fin 2023, la collecte des données a démarré et les résultats seront connus et présentés en 2024.

LES ANIMATIONS PROFESSIONNELLES EN BREF

L'animation professionnelle constitue un volet essentiel de l'activité de notre association. Des groupes de travail thématiques réunissent les collaborateurs et responsables des organismes hlm. Ces réunions favorisent le partage d'information, d'expérience et de pratique. Elles permettent de capitaliser les savoir-faire, de mettre en place des outils communs, ou identifier les sujets qui nécessitent un positionnement inter-bailleurs.

L'activité s'organise en complémentarité avec les travaux de l'association régionale AURA Hlm et de l'USH. Les animations professionnelles sont mutualisées à l'échelle des 4 départements chaque fois que c'est possible et pertinent.

8 GROUPES DE TRAVAIL THÉMATIQUES 22 SÉANCES D'ANIMATION PROFESSIONNELLE

Produit logement, Maîtrise d'ouvrage et Patrimoine

2 réunions en 2023 à l'échelle des 4 départements et 1 fois en Loire/Haute-Loire

- Lancement de la Centrale d'achat régionale START / AURA Hlm
- Contexte marchés/appels d'offre
- Mise en place plateformes SIAP / APiLos
- Relations Orange, Enedis, EPORA
- DPE nouvelle formule et stratégie patrimoniale
- Autoconsommation collective
- Antennes relais
- Mobilité électrique / IRVE
- Rétrospective des subventions

Politiques sociales et gestion locative

Drôme/Ardèche : 4 réunions en 2023

Loire/Haute-Loire : 5 réunions en 2023

- Gestion en flux des réservations
- Cotation de la demande de logement
- Relogement des déplacés d'Ukraine
- Rapprochement offre/demande des sortants d'hébergement
- Partenariat Action Logement Services (rencontre)
- Convention Intercommunale d'Attribution et Plan partenarial de gestion de la demande
- Travail sur le suivi des ménages relevant du droit au logement opposable (DALO)
- Suivi du dispositif de santé mentale Inter'STIS 42
- Perspectives autour de la taxe foncière sur les propriétés bâties (TFPB)

Impayés de loyer

2 réunions en 2023

- Retour d'expérience de l'impact de la crise énergétique
- Évolutions de l'impayé
- Mise en œuvre de la loi du 27 juillet 2023

Finances

1 réunion en 2023

- Mise en place du service "Gérer mes biens immobiliers" (GMBI)
- Réflexion sur une projection de la Réduction de loyer de solidarité (RLS)
- Échanges sur les provisions de charge locataires

Ressources humaines

1 réunion en 2023

- Travail sur un référentiel des métiers du logement social

Proximité

1 réunion en Loire Haute/Loire

- Réflexion sur les encombrants/ressourceries

Relogements (Loire)

3 réunions dans l'année pour faire le point sur les relogements dans le cadre d'opérations ANRU, en QPV et hors QPV. 8 opérations en cours en 2023.

Tranquillité-sécurité (Loire)

Ce groupe a été créé en 2023 et s'est réuni 2 fois dans l'année

- Réflexion autour d'une convention partenariale entre les services de police/gendarmerie, la justice et les bailleurs



LES PARTENARIATS - FAIRE ALLIANCE POUR DÉMULTIPLIER L'IMPACT

[RENCONTRE AVEC LES PARLEMENTAIRES]

Dans la continuité des contacts entamés fin 2022, notre association a rencontré plusieurs parlementaires autour du triptyque Economie et emploi ; Solidarité et impact social ; Environnement et aménagement du territoire. Ces temps d'échange avaient pour objectif de présenter le rôle du logement social et des organismes Hlm sur le territoire, faire connaître nos enjeux spécifiques, échanger sur le contexte économique actuel, et présenter nos propositions pour maintenir ou renforcer l'activité.

[ECHANGES SUR LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE]

L'évolution profonde du contexte économique a conduit à une érosion des comptes financiers des organismes Hlm. En effet, l'inflation, l'alourdissement des charges d'intérêt lié au taux du Livret A et la hausse des coûts de construction depuis 2022 se sont cumulés aux dispositifs mis en place par l'Etat depuis 2018 : RLS (Réduction de Loyer de Solidarité) et taux de TVA relevé. Le modèle économique des organismes Hlm et l'équilibre financier des opérations de construction et réhabilitation sont bouleversés. Cette dégradation et son impact sur la continuité de l'activité en matière d'investissement ont été au cœur d'échanges avec nos partenaires : Préfecture, DDT, Fédérations du Bâtiment et/ou CAPEB, lors de rencontres bilatérales, ou au sein d'instances plus institutionnelles.

En Drôme et Ardèche, les enjeux propres aux organismes Hlm ont notamment été portés dans le cadre de l'observatoire de la commande publique, instance copilotée par les Préfets Drôme et Ardèche associant les acteurs locaux de la commande publique et les acteurs de la construction.

En Loire et Haute-Loire, les échanges avec les Fédérations du Bâtiment ont abouti à la formalisation de propositions concrètes éditées sur [une plaquette](#). L'ambition commune était de faire valoir la politique du logement social comme une politique de moyen et long terme, mais aussi comme un levier pour développer l'attractivité des territoires en apportant des réponses aux besoins économiques et sociaux.

[LES BAILLEURS DE LA LOIRE RENCONTRENT ALEXANDRE ROCHATTE, PRÉFET DE LA LOIRE]

En septembre 2023, les bailleurs de la Loire ont rencontré Alexandre Rochatte, Préfet de la Loire, en poste depuis février 2023. L'association inter-bailleurs, les missions des organismes Hlm et leur modèle économique, l'actualité en matière de maîtrise d'ouvrage et de politiques sociales, lui ont été présentées. Cet échange s'est terminé par la visite d'une opération en acquisition amélioration.

[COTATION DE LA DEMANDE DE LOGEMENT]

L'inter-bailleurs a participé aux travaux d'élaboration des grilles de cotation et leur application avec plusieurs EPCI en 2023 : Annonay Rhône Agglo, ARCHE Agglo, Montélimar Agglomération, Communauté d'Agglomération du Puy en Velay, Saint-Etienne Métropole, Loire Forez Agglomération et Roannais Agglomération.

[La cotation de la demande de logement, de quoi s'agit-il ?] La loi ELAN (2018) prévoit que chaque EPCI concerné mette en place un dispositif de cotation de la demande de logement social. Il s'agit de donner une note à chaque demande en fonction de critères et d'une pondération choisis localement. La cotation constitue une aide à la décision pour le réservataire ou le bailleur au stade de la désignation, et pour la commission d'attribution au stade de l'attribution. Il ne s'agit pas d'un système automatisé.

[EPORA]

Notre association a maintenu le dialogue avec l'Etablissement Public Foncier d'Etat en organisant une réunion avec les directeurs territoriaux et le directeur général adjoint de l'EPORA, et lors d'une rencontre organisée au sein du Comité Opérationnel Local Loire/ Haute-Loire. A l'ordre du jour : les modalités d'intervention dans les communes SRU (portage foncier minoré en substitution du bailleur) et les possibilités de prise en charge des coûts de travaux conduits par les organismes Hlm.





Logement & Habitat - Réhabilitation énergétique résidences économes 51 logements BIS

PERSPECTIVES 2024



PROJETS ET AMBITIONS 2024

► Poursuivre les relations avec nos partenaires :

Comme chaque année, des rencontres seront organisées avec les acteurs et partenaires en matière d'habitat. Plus particulièrement, nous souhaitons renforcer ou renouveler nos rencontres avec les élus et parlementaires du territoire. L'association apportera également sa contribution aux plans stratégiques locaux dans le domaine de l'habitat et du logement, notamment la révision du PDALHPD de la Drôme.

► Produire et présenter les résultats de la démarche AcTerr (Delphis)

La [démarche AcTerr](#) engagée avec DELPHIS sera menée à terme. Les résultats de cette étude permettront de mesurer l'impact du secteur Hlm à l'échelle de chaque département : contribution au développement du territoire, rôle dans le parcours résidentiel, soutien à l'emploi et l'économie locale. Ces résultats seront valorisés et présentés à nos partenaires.

► Accompagner la mise en œuvre de la gestion en flux des réservations et de la cotation de la demande

Notre association accompagnera tout particulièrement les organismes Hlm et nos partenaires pour cette année charnière de mise en œuvre des nouveaux dispositifs. L'élaboration ou la mise à jour de certains Plans Partenariaux de Gestion de la Demande de Logement Social (PPGDLS) et Conventions Intercommunales d'Attribution (CIA) nous mobilisera également.

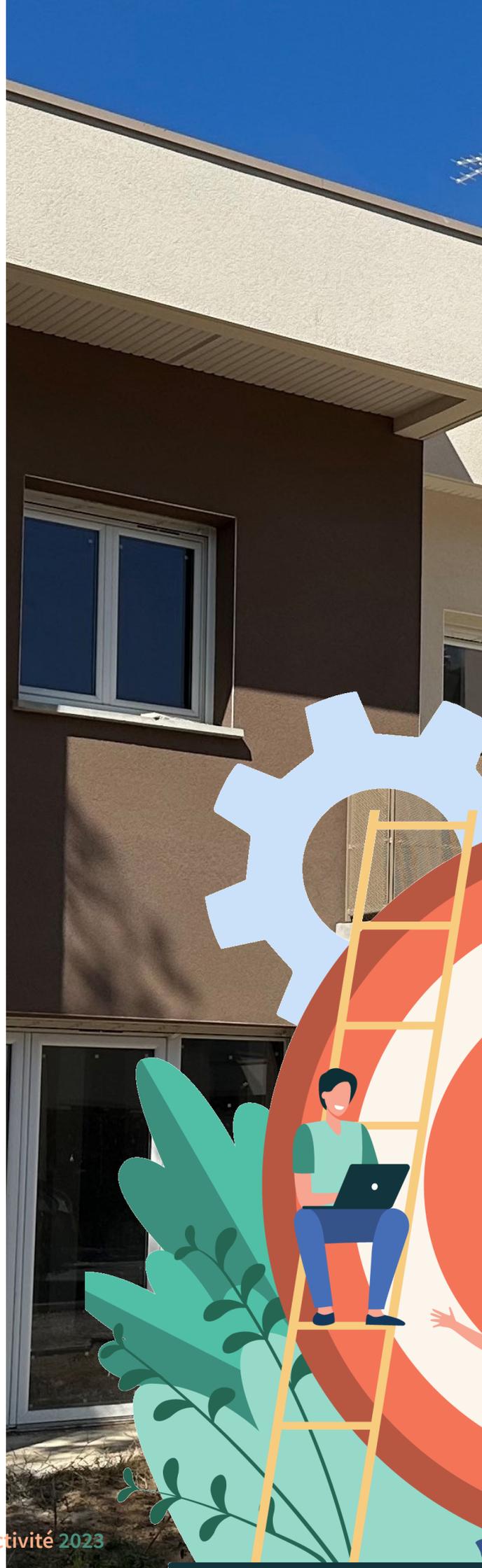
► Préparer la fin de mandat du Bureau et son renouvellement pour 2025

La mandature triennale des membres du Bureau arrivant à terme le 31 décembre 2024, un processus de désignation sera conduit cette année. Un bilan sera également dressé à cette occasion pour préparer la prochaine feuille de route.

► Articulation et complémentarité avec le niveau régional de l'AURA Hlm :

2 dossiers animeront tout particulièrement l'articulation avec l'association régionale AURA Hlm :

- D'une part, la centrale d'achat START (Stratégie d'Achat Régionale et Territoriale) a été créée par l'AURA Hlm fin 2023 et permettra aux organismes Hlm de mutualiser des achats. Notre association assurera le lien entre le niveau régional et local pour envisager les objets de mutualisation.
- D'autre part, nous participerons aux travaux régionaux visant à renforcer le plaidoyer du Mouvement Hlm pour influencer positivement sur le développement et l'aménagement des territoires, et faire alliance avec les acteurs de notre écosystème.







Association territoriale Hlm

**ADIS SA HLM – ALLIADE HABITAT -
ARDÈCHE HABITAT - BATIGÈRE RHÔNE-ALPES
BATIR ET LOGER – CONSTRUIRE
DRÔME AMENAGEMENT HABITAT - HABITAT DAUPHINOIS
HABITAT ET MÉTROPOLE - IMMOBILIÈRE RHÔNE-ALPES
LE TOIT FORÉZIEN- LOGIVELAY - LOIRE HABITAT
MONTÉLIMAR AGGLOMERATION HABITAT - OPAC 43
OPHEOR - PROCIVIS FOREZ VELAY
SDH CONSTRUCTEUR - VALENCE ROMANS HABITAT**

Sources chiffres clés 2023

Nombre de logements, Ventes Hlm : RPLS au 1^{er} janvier 2023

Personnes logées : INSEE et RPLS au 1^{er} janvier 2023

Logements agréés : CRHH

Logements locatifs intermédiaires : Bilan DREAL 2023

PSLA agréés : SIAP

Demandes de logement et attributions : Portail de la demande SNE